

**Ambulante Versorgung**

**Ambulante Kodierrichtlinien:** Acht Fragen zur Einführung, Dr. Thomas Kolb, KU 1-2011, S. 10-11

**Risiken der Abrechnung ambulanter Leistungen und deren Vermeidung** Staatsanwältliche Ermittlung in Zusammenhang mit ambulant erbrachten Leistungen, Prof. Dr. Volker Penfer, Alexander Schidrich, Dr. Ulrich Thölke, KU 1-2011, S. 34-35

**Beschaffung**

**„Standardisiert und zugenäht!“** Artikelvielfalt von chirurgischem Nahtmaterial auf dem Prüfstand, Prof. Dr. Karin Wagner, Andreas Melchert, Katrin Oeser, KU 9-2011, S. 40-52

**Case Management**

**Einrichtungsübergreifende Fallsteuerung durch Casemanagement** Was sind die Erfolgsfaktoren und ist der Erfolg auch messbar? Dr. med. Jörg Noetzel, Erhard Vollert, KU 6-2011, S. 38-43

**Controlling**

**Management der Krankenhaus-Apotheke** Konsequenzen der Apotheken-Betriebsverordnung, Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff, KU 11-2011, S. 97-99

**Demografischer Wandel**

**Wer die älteren Patienten hat, ist der Dumme!?** Daten aus dem Clinotel-Krankenhausverbund und wie das Klinikum Ingolstadt die Situation bewältigt, Udo Beck, Heribert Fastenmeier, Prof. Dr. med. Andreas Becker, KU 12-2011, S.17-20

**Gesundheitsversorgung der Zukunft** Zwischen Planung und Ungewissheit, Dr. med. Patricia Hänel, KU 12-2011, S.21-23

**Alternde Patienten, alternde Belegschaft** Herausforderungen für die Krankenhäuser, Prof. Elisabeth Steinhagen-Thiessen, Tobias Kraft, KU 12-2011, S.24-27

**Belegschaft 50 plus** Konsequenz für Klinik und Personal, Prof. Dr. Wolfgang Schlicht, Dr. Petra Koczy, Dipl.-Sportwiss. Katrin Nachbar, KU 12-2011, S.28-30

**Maßgeschneiderte Behandlung für betagte und demente Menschen** Strategien am Beispiel des Marienkrankenhauses in Hamburg, Dr. med. Daniel Kopf, Dr. med. Helmut Bühre, Christoph Kardel, KU 12-2011, S.31-34

**Der alte Patient**

**Demenz verlangt individuelles Handeln,** Methoden und Konzepte pflegerischer Langzeitversorgung, Dr. Andrea Kimme, KU 12-2011, S. 35-36

**Klinische Pfade und Behandlungspfade als Chance,** Umgang mit vorhandenen Ressourcen, Prof. Dr. habil. Wolfgang Hellmann, KU 12-2011, S. 37-40

**Eine Landschaft verändert sich,** Auswirkungen der demografischen Alterung auf das Gesundheitswesen, Ralf E. Ulrich, KU 12-2011, S. 41-43

**Lösungsansätze für die Praxis,** Zukunftsszenario Akutkrankenhaus für die alternde Gesellschaft, Simone Bühler, M.A., Dipl.-Handelslehrerin Annette Attanasí, KU 12-2011, S.44-47

**Qualität als Zukunftsfaktor,** Das Perinatalzentrum Nordfranken – der bayerische Weg eines standort- und unternehmensübergreifenden Verbundzentrums, Dr. med. Karin Hochbaum, KU 12-2011, S. 48-51

**Disease Management**

**Auf dem Prüfstand** Wie effizient arbeiten Disease Management-Programme (DMP) für chronisch Kranke tatsächlich? Jr.-Prof. Dr. Juliane Köberlein, Corinna Schaffert, KU 3-2011, S. 50-52

**Einkauf und Logistik**

**Ein Weg aus der Kostenfalle** In Einkauf und Logistik steckt noch viel Ertragspotenzial; Dr. Christoph Joël, Dr. Christian Stiasni, KU 1-2011, S. 38-40

**Entgeltsystem**

**30 Prozent auf alles, außer ...** Nur echte Mehrleistungen müssen rabattiert werden; Helge Engelke, Marten Bielefeld, KU 2-2011, S. 47-52

**Depression durch Degression** Doppelt ist nicht immer besser, Helmut Fricke, Helge Engelke, KU 5-2011, S. 42-44

**Essay**

**Am seidenen Faden Gedanken zur Zukunft der Intensivmedizin,** Andreas Frädrich, KU 11-2011, S. 76-78

**Europa Aktuell**

**Neue Chancen für Unternehmen aus dem Gesundheitsbereich** Kommission startet Konsultation zu innovativen Produkten und Dienstleistungen im Gesundheits- und Pflegebereich, Julia Gisewski, KU 1-2011, S. 13

**Die Organspende reformieren?** EU-Gesundheitskommissar Dalli fordert neue Gesetze in Deutschland, Julia Gisewski, KU 2-2011, S. 15-16

**E-Health und Ambient Assisted Living** Immer wieder ist in der EU von E-Health die Rede, doch was ist darunter genau zu verstehen? Julia Gisewski, KU 3-2011, S. 12

**Öffentliche Mittel effizient einsetzen** EU-Kommission startet Befragung zur Modernisierung des öffentlichen Auftragswesens; Julia Gisewski, KU 4-2011, S. 12

**Bessere Harmonisierung bei klinischen Prüfungen geplant** Europäische Kommission initiiert Konsultation zu klinischen Prüfungen; Ina Biesel, KU 5-2011, S. 14

**Der Patient im Mittelpunkt der grenzüberschreitenden Gesundheitsversorgung** Mehr Rechte für Patienten bei Behandlungen im EU-Ausland, KU 6-2011, S. 12

**Sicherheit geht vor Schutz vor gefälschten Arzneimitteln** durch neue EU-Richtlinie, Ina Biesel, KU 7-2011, S. 16

**Fortschritt und Sicherheit** Neufassung der Elektromogrichtlinie, KU 8-2011, S. 12-13

**Wenn aus Urlaubern Patienten werden** Informationen für Gesundheitsdienstleister über die Europäische Krankenversicherungskarte (EHIC), Ina Biesel, KU 9-2011, S. 12

**Antigone verstärkt Epidemie-Prävention** EU finanziert neues Forschungsvorhaben zur Bekämpfung von Krankheitserregern, Ina Biesel, KU 10-2011, S.12

**Die Informationspflichten der Gesundheitsdienstleister nach der Patientenrechte-Richtlinie** Hohe Anforderungen an die Gesundheitsdienstleister, Henning Braem, KU 12-2011, S.10

**Fachgespräch**

**„Ohne wirtschaftlichen Erfolg können wir unseren Versorgungsauftrag nicht erfüllen“** Forderungen des Verbandes der Krankenhausdirektoren Deutschlands an die Politik; Interview mit Heinz Kölking, Marina Reif, KU 1-2011, S. 14-16

**Hätte ZUSI heute noch eine Chance?** Die Sozialstiftung Bamberg schloss 2005 einen Tarifvertrag „Zukunftssicherung“ ab – eine Bilanz; Interview mit Xaver Frauenknecht, Marina Reif, KU 2-2011, S. 17-19

**An der kurzen Leine** Was die Zukunft für deutsche Universitätsklinika bringt, Interview mit Rüdiger Strehl, Diana Seyfried, KU 3-2011, S. 13-16

**Wohlfahrtsfaktor Krankenhaus** in Krankenhäuser investieren bringt Jobs, Steuereinnahmen und Wachstum, Interview mit Dr. Josef Düllings, Marina Reif, KU 4-2011, S. 17-19

**Neue Wege** Die Themen Umwelt und Nachhaltigkeit werden in Zukunft immer wichtiger; Interview mit Prof. Dr. Volker Mersch-Sundermann, Daniela Schütte, KU 5-2011, S. 15-17

**Gut Ding will Weile haben;** Psychiatrie-Pauschalen: Kritiker fordern eine verlangsamt Einführung und eine Anpassung an die Besonderheiten der Psychiatrie, Interview mit Holger Höhmann, Marina Reif, KU 6-2011, S. 14-16

**„Im Krankenhaus der Zukunft gibt es keine Abschottung“** Wer in 20 Jahren noch am Markt bestehen will, muss schon heute Grenzen überwinden, Interview mit Prof. Heinz Lohmann, Daniela Schütte, KU 7-2011, S. 21-23

**Den Anschluss nicht verpassen** Die richtige IT-Strategie ist ein kritischer Erfolgsfaktor für kleinere und mittelgroße Krankenhäuser, Interview mit Prof. Dr. Peter Haas, Marina Reif, KU 8-2011, S. 14-16

**Krankenhäuser „drehen am Rad“** Unbereinigte Konstruktionsfehler und keine Hilfe gegen den Ärztemangel, Interview mit Dr. Josef Düllings, Marina Reif, KU 9-2011, S. 13-16

**Frauen an der Spitze** Klinik-Direktorinnen und ihr Weg ins Management Zwei Frauen haben ihren Weg in einer Männerdomäne gemacht und sich Durchgesetzt; Interview mit Irtraut Gürkan und Julia Schürmann; Ralf Oesterreicher, KU 10-2011, S.14-16

**Strategie ist alles – oder?** Was eine gute Strategie ausmacht und wie man sie umsetzt; Prof. Dr. Günter Neubauer, KU 11-2011, S. 14-16

**Patienteninformationen – Portale:** Was will eigentlich der Patient über Krankenhäuser wissen? Interview mit Christoph Kranich, Dr. Klaus Piwernetz, Prof. Dr. Marie-Luise Dierks, Uwe Schwenk, Dr. phil. Brigitte Sens; Ralf Oesterreicher, KU 12-2011, S. 12-16

**Finanzierung**

**Wann ist ein Zentrum ein Zentrum?** Rechtliche Voraussetzungen zur Abrechenbarkeit von Finanzierungszuschlägen; Barbara Schmitz, KU 4-2011, S. 51-53

**Ein Weg zu mehr Liquidität** Wie Krankenhäuser ihr Working Capital nachhaltig verbessern können, Dr. Nicolas Krämer, Dirk Niederberghaus, Sebastian Kischkel, KU 4-2011, S. 54-57

**„Ausbildung ist ein hohes Gut“** Die Ausbildungsfinanzierung eignet sich nicht für Experimente, Helmut Fricke, Matthias Rojahn, KU 9-2011, S. 43-46

**Was kostet das MVZ?** Erwerb von Zulassungen für Klinik-MVZ, Oliver Frielingdorf, KU 11-2011, S. 50-51

## Gesundheitscontrolling

**Gesundheitsgefahren frühzeitig erkennen** Warum Krankenhäuser ein Gesundheitscontrolling installieren sollten, Dr. Jürgen Stierle, KU 8-2011, S. 65-66

## Gesundheitsregionen

**Gesundheit „vor Ort“** Das Netzwerk Deutsche Gesundheitsregionen Bilanz nach zwei Jahren, Interview mit Dr. Josef Hilbert, Marina Reif, KU 2-2011, S. 36-37

**Megatrend Gesundheitsregionen** Interessantes vom 9. Europäischen Gesundheitskongress in München – eine Nachlese; Marina Reif, KU 2-2011, S. 38

## Grünes Krankenhaus

**Verborgene Schätze** In den Kellern der Kliniken schlummern hohe Einsparpotenziale, Markus Loh, Andrea Droste, KU 5-2011, S. 18-19

**Nachhaltigkeit aus allen Blickwinkeln beleuchtet** Das Alexianer-Krankenhaus punktet mit Vorschlägen, die von der Basis kommen, Sabine Eisenach, KU 5-2011, S. 20-22

**Energiebuchhaltung zeigt Einsparpotenziale** Das Landeskrankenhaus Feldkirch in Österreich nutzt eine Web-Lösung, Michael Deiß, KU 5-2011, S. 23-26

**Neue Quellen für Strom und Wärme** Die Christliche Krankenhaus Träger GmbH nimmt an drei Standorten Blockheizkraftwerke in Betrieb und spart Energie, Trudpert Kynast, Ulrich Scheer, KU 5-2011, S. 27-28

**Modernisierung ohne Kompromisse** Contracting ermöglicht die Ausschöpfung des Rationalisierungspotenzials – bei gleichzeitiger Liquiditätsschonung, Jimmy Roy Ecoma Verstege, Prof. Dr. Dr. Christian Dierks, Andreas Dietl, KU 5-2011, S. 29-32

## Hygiene

**Notwendig: eine gezielte Hygienestrategie** MRSA Screening – Ansätze einer Nutzen- und Kostenanalyse, Jean-Paul Bierstedt, Stefan Friedrich, Thomas Hohlfeld, KU 6-2011, S. 48-51

**Gut vorbereitet auf das neue Hygienegesetz** Umsetzung eines Hygienemanagements – Erfahrungsbericht eines Krankenhauskonzerns, Stephan Krahe, Dr. med. Heidemarie Haeske-Seeberg, KU 9-2011, S. 62-64

**Computer-Hygiene** Konzepte zur Prävention, Ralf Häring, KU 12-2011, S. 84-85

## Integrierte Versorgung

**Die Integrierte Versorgung** Das langsame Zusammenwachsen, Claus Wolff-Menzler, KU 10-2011, S. 46-47

**Brücken bauen – Gräben überwinden** Wie weit ist die Integrierte Versorgung eigentlich? Interview mit Prof. Dr. med. Stefan Spitzer, Ralf Oesterreicher, KU 10-2011, S. 48-51

**Ziel: Verbesserte Gesamtbetreuung** Auswirkungen eines selektiven Vertrags zur Integrierten Versorgung nach § 140 SGB V auf das ZfP Süd-Württemberg Wolfgang Rieger, Paul-Otto Schmidt-Michel, KU 10-2011, S. 52-56

## Kleine Krankenhäuser

**Situation der kleinen Krankenhäuser:** Chancen, Risiken und Handlungsoptionen, Prof. Dr. Volker Penner, Stefan Friedrich, KU 1-2011, S. 17-18

**Spezial-Leistungen auf Abruf:** Wo Outsourcing sinnvoll ist und Kooperationen nötig sind, Prof. Dr. Dr. h.c. Peter Oberender, Andreas Götz, KU 1-2011, S. 19-20

**Erfolgreich kooperieren:** Chancen und Risiken kleiner Krankenhäuser in Verbundstrukturen, Dr. Nicolas Krämer, KU 1-2011, S. 22-25

**Klein, aber fein** Die konsequente Einrichtung von Zentren sichert die Zukunftsfähigkeit kleiner Krankenhäuser, Tilman Götzner, KU 1-2011, S. 26-28

**Geocodierung als Instrument zur Marktanalyse:** Das Dreifaltigkeits-Krankenhaus Wesseling nutzt die regionalen Marktbedingungen für sich, Prof. Dr. Rosemarie Stibbe, Dr. Johannes Günsen, Alexandra Dierkes, Melanie Tilgen, KU 1-2011, S. 29-31

**Drei Häuser werden eins** Das Agaplesion Diakonieklinikum Hamburg bietet gebündelte Kompetenz unter einem Dach, Nicola Sieverling, KU 1-2011, S. 32-33

**Herausforderung Selektivverträge** Wie Kliniken mit der zunehmenden Macht der Krankenkassen umgehen können, Dr. Alexander G. Mayer, Clemens Stafflinger, Uwe Wilfert, KU 2-2011, S. 42-44

**Erfolgreich in der Nische** die Erfolgsfaktoren für kleine Krankenhäuser: Spezialisierung und Vernetzung, Dr. Udo Janssen, KU 2-2011, S. 45-46

**„Kleine Krankenhäuser haben eine Zukunft“** KU Forum attestiert Kliniken mit geringer Bettenzahl gute Chancen, Daniela Schütte, KU 4-2011, S. 13-16

## Klinikmarkt

**Zweibettzimmer: Wer soll das bezahlen ...** und was ist eigentlich mit Dreibettzimmern? Marina Reif, KU 2-2011, S. 13-14

**Vielfältige Marktchancen** Strategien und Strukturen kirchlicher Krankenhausträger, Dr. Philipp Schwegel, Prof. Dr. Dr. h.c. Peter Oberender, KU 6-2011, S. 52-55

**Ist tatsächlich jedes Krankenhaus versorgungsrelevant?** Das ländliche Krankenhaus im Fokus des Krankenhaus Rating Reports 2011, Dr. Boris Augurzky, Prof. Dr. Andreas Beivers, KU 9-2011, S. 47-50

**Grenzüberschreitende Gesundheitsversorgung** Kleinere Fachkliniken und Krankenhäuser mit ausgezeichneter Schwerpunktversorgung nutzen das Potenzial zu wenig, Dr. med Mümtaz Köksal, KU 9-2011, S. 54-58

## Konferenzen

**Großbaustelle Gesundheit** 9. Europäischer Gesundheitskongress in München, Marina Reif, KU 1-2011, S. 55-57

**Wo steht das Controlling 2011?** 18. Krankenhaus-Controller-Tag in Potsdam, KU 5-2011, S. 66-67

**Versorgung im Mittelpunkt** 9. Bayerisches Gesundheitsforum, Stefanie Löffler, KU 5-2011, S. 68-70

**Mehr als eine Fachmesse** Die conHIT 2011 war Börse für Wissensaustausch der Healthcare-IT, KU 5-2011, S. 72

**Die Sachkosten im Fokus** Beim P.E.G. Symposium für das Krankenhausmanagement wurden neue Beschaffungsstrategien diskutiert, KU 5-2011, S. 73

**Wir altern – na und?** DKI-Frühjahrskongress „der ältere Patient im Gesundheitswesen“ mit Strategien und Lösungsvorschlägen; Marina Reif, KU 6-2011, S. 72-74

## Ländliche Versorgung

**Krankenhäusern auf dem Land muss geholfen werden** Marina Reif, KU 2-2011, S. 20

**Sind ländliche Krankenhäuser noch zu retten?** Situationsaufnahme und Blick in die Zukunft; Dr. Andreas Beivers, Dr. Boris Augurzky, KU 2-2011, S. 21-24

**Ländliche Versorgung mit neuer Perspektive** Umfassende Regionalanalyse und sektorenübergreifende Kooperationen als Erfolgsfaktoren, Dr. Ralf Scholz, Peter Saade, Christine Giewald, KU 2-2011, S. 25-28

**Gesundheitsregionen versus Krankenhausplanung** Die Versorgungsstrukturen ändern sich – die Bedarfsplanung auch? Andreas Götz, Dr. med. Jochen Baierlein, KU 2-2011, S. 29-32

**Die Zukunft der Krankenhausplanung** Reichen die vorhandenen Instrumente? Interview mit Dr. Thomas Kolb, Marina Reif, KU 2-2011, S. 33

**Warum in die Ferne schweifen?** Rolle der regionalen Nähe bei Krankenhausfusionen Dr. Petra Steffen, Dr. Matthias Offermanns, KU 2-2011, S. 39-41

## Marketing

**Aufenthalte in der Klinik gehören zu den privatesten Momenten** Wie kann man prominente Patienten vor den Medien schützen? Andreas Frädrich, KU 5-2011, S. 74-75

**Fundraising ist Beziehungsaufbau** Mit den richtigen Instrumenten können zusätzliche Mittel erwirtschaftet und eine Abgrenzung zum Wettbewerb erreicht werden, Christian Stoffers, KU 5-2011, S. 76-78

**Medizinische Kompetenz oder Sympathie?** Was bei der Gewinnung neuer Zuweiser wirklich zählt, Dr. Dominic Zimmer, KU 6-2011, S. 60-62

**Keine Frage des Ob, sondern des Wie** Das Marketing auf der Suche nach seinem Beitrag, Zum Unternehmenserfolg; Dr. Dennis Göbel, KU 11-2011, S. 52-55

**Beschwerdemanagement 2.0** Vom „Kummerkasten“ zum strategisch angelegten Kundenbeziehungsmanagement, Dr. Mathias Brandstädter, Meike Hankel, KU 11-2011, S. 56-57

**Der Name ist Verpflichtung** Interview mit Horst A. Jeschke, Alfred Krupp Krankenhaus Essen, KU 12-2011, S. 62-63

## OP-Management

**Der teuerste Bereich im Krankenhaus** Erfolgreiches Einführen eines OP-Managements, Till Baer, Dr. Uwe Günther, KU 6-2011, S. 44-46

**Gut geplant ist halb operiert** Die OP-Planung als wichtiges Werkzeug des OP-Managers, Till Baer, Dr. Uwe Günther, KU 9-2011, S. 17-20

**Zwischen den Stühlen und über den Dingen** Im Mittelpunkt des OP-Managements steht die Effizienz, Matthias Diemer, KU 9-2011, S. 22-25

**Neue Sicherheitsstrategie für den OP Modellprojekt** Patientensicherheit des MDK Niedersachsen, Martin Dutschek, KU 9-2011, S. 28-30

**Ambulant liegt im Trend** Das Klinikum Ingolstadt betreibt ein Ambulantes Operationszentrum, Dr. Thomas Ramolla, KU 9-2011, S. 31-33

**Perfekter Dreiklang zwischen Mensch, Organisation und IT** OP-Management im St. Marien-Krankenhaus Siegen, Christian Stoffers, Martina Hartmann, KU 9-2011, S. 34-36

## Patientenmanagement

**Gut gelotst** Durch den Einsatz von Patientenlotsen kurzfristig Prozesse optimieren, Martina Toussaint, Andreas Tecklenburg, KU 3-2011, S. 38-42

## Personalmanagement

**Chefärzte erhalten keine Grundvergütung nach dem Tarifvertrag für Ärzte** Bundesarbeitsgericht entscheidet: Chefärzte haben lediglich Anspruch auf eine (Grund-)Vergütung nach dem TVöD, Dr. Rainer Kienast, Dr. Sören Langner, KU 1-2011, S. 7-8

**Ärztliches Dilemma?** Auswirkungen des Lean-Managements auf die ärztliche Tätigkeit, Dr. med Angela Wolker, KU 1-2011, S. 48-49

**Kommunikation will gelernt sein** Die Notwendigkeit einer Reform der Schnittstelle Arzt und Pflegenden, Martin Meyer-Marzak, KU 3-2011, S. 43-46

**Im Kampf gegen den Ärztemangel** Strukturierte Migration als ein supplementärer Lösungsansatz, Uwe Wilfert, Dr. Matthias Klug, KU 3-2011, S. 47-49

**Rezept gegen Ärztemangel** Konzept einer sektorenübergreifenden und individualisierten Ausbildung zum Facharzt für Innere Medizin und Allgemeinmedizin, Dr. Karin Hochbaum, Xaver Frauenknecht, Prof. Dr. Michael Sackmann, KU 4-2011, S. 44-47

**Abfindungen clever versteuern** für Krankenhausträger werden Abfindungen zu einem wichtigen arbeits- und steuerrechtlichen Instrument, Rainer Eulen, KU 4-2011, S. 48

**Freizeitausgleich im Fokus** Ärzte haben grundsätzlich keinen Anspruch auf zusätzlichen bezahlten Freizeitausgleich über die gesetzliche Ruhezeit hinaus, Joachim Littig, KU 4-2011, S. 49-50

**Prozessoptimierung im Personalbereich** Delegation von Tätigkeiten im Ärztlichen Dienst und Pflegedienst in der Vitos GmbH, Stefan König, Jochen Schütz, KU 6-2011, S. 30-32

**Ärztemangel – gefühlt oder echt?** Zahlen lassen sich hin- und herschieben – Ärzte aber nicht, Marina Reif, KU 8-2011, S. 17-18

**Ärztemangel: Wie schlimm könnte es werden?** DKI: Bis 2019 könnten 37.400 Ärzte in Deutschland fehlen, Dr. Sabine Löffert, Dr. Karl Blum, KU 8-2011, S. 19-21

**Zivildienst ade** Wirtschaftliche Konsequenzen für Krankenhäuser, Dr. Frank Schmitz, KU 8-2011, S. 23-26

**Attraktiv als Arbeitgeber** Das Triple-A-Projekt der Lahn Dill Kliniken beugt Fachkräftemangel vor, Richard Kreutzer, Dr. Peter Windeck, KU 8-2011, S. 27-29

**Kompetenzbasiertes Personalmanagement** Basis für eine qualitative und quantitative personale Zukunftssicherung der Krankenhäuser, Dr. Heinrich Lippert, KU 8-2011, S. 30-33

**Region als Chance** Effizientes Personalmanagement in ländlichen Kliniken, Falk H. Miekley, Torsten Heitjans, KU 8-2011, S. 36-38

**Aktiv gegen den Ärztemangel** Zeitgemäße Strategien und operativer Pragmatismus sind gefragt, Dr. Joachim F. Komorowski, KU 8-2011, S. 39-42

**Wer hat Angst vorm bösen WEB?** Social Media sind kein vorübergehender „Hype“, der ausgedessen werden kann, Heiko Möller, Prof. Dr. rer. pol. habil. Christoph Rasche, Prof. Dr. Andrea Braun v. Reinersdorff, KU 8-2011, S. 44-47

**Raus aus dem Mikrokosmos** Bei Fusionen wird der Bereich Human Resources oft vernachlässigt, Karin Lehr, KU 8-2011, S. 48-50

**Führungskräfte im Dauerstress** Wenn das Krankenhaus krank wird, Wolf-Dietrich Groß, KU 8-2011, S. 54-55

**Vorsicht Steuer!** Steuerrechtliche Bewertung von Möglichkeiten der Nachwuchsgewinnung im ärztlichen Bereich – ein Leitfaden, Oliver Rulle, KU 10-2011, S. 60-62

**Die Sprache ist nicht das Hauptproblem** Ärzte aus dem Ausland integrieren: Interkulturelle Trainings sind hilfreich, Dr. Uta Korneli, Irena Angelovski, KU 10-2011, S. 63-65

**Chef auf Zeit** Strategische Bedeutung des Interim Management, Helmut Nawratil, KU 11-2011, S. 58-59

**Management mit Verfallsdatum** Interim Management ist gut – aber keine Dauerlösung, Marina Reif, KU 11-2011, S. 60

**Perspektive**

**Lohnt sich die Einrichtung einer geriatrischen Abteilung?** Eine spannende Entwicklung mit „unsicheren“ Faktoren; Prof. Dr. rer. pol. Markus Lungen, KU 12-2011, S. 64-65

**Pflegemanagement**

**Fluch oder Segen für die Pflege** Der Pflegekomplexmaßnahmenscore (PKMS) wirft eine Reihe von Problemen auf, Dr. Markus Mai, KU 5-2011, S. 46-50

**Privatisierung**

**Wer hat Angst vor den Privaten?** Steht ein Trägerwechsel bevor, ist Fingerspitzengefühl gefragt, Dr. Christoph Arnold, Dr. Marina Martini, KU 4-2011, S. 58-60

**Prozessmanagement**

**Produktivität im Krankenhaus** Die Relation zwischen Input und Output muss stimmen, Dr. Winfried Zapp, Johannes Grundmann, Julian Terbeck Kathrin Heier, Secina Nielsen, KU 1-2011, S. 41-44

**Der richtige Patientenpfad** Die zentrale Patientenaufnahme am St. Willibrord-Spital Emmerich-Rees bündelt Patientenströme, Dr. Nanni Reckwitz, Dr. Johannes Kriegel, KU 1-2011, S. 46-47

**Blood Inventory Management** Erfolgsfaktoren für niedrige Verfallsraten in der Blutbank; Sebastian Stanger, KU 11-2011, S. 70-72

**Zentral vs. Dezentral** Betten-Aufbereitung – welche Variante ist die günstigste?; Klaus Kober, Dr. Klaus Kühn, Susanne Mitterndorfer, KU 11-2011, S. 73-75

**Psychiatrie-Entgeltsystem**

**Sie fragen – Experten antworten** Welche Auswirkungen hat die DRG-Einführung im Bereich Psychiatrie auf Reha- und andere nachgelagerte Einrichtungen? Stefan Stranz, Benno Schanz, KU 2-2011, S. 10-11

**Umdenken erforderlich** Teil I: Leitfaden durch die Kostenträgerrechnung in Psychiatrie und Psychosomatik, René Berton, Mario C. Birr, KU 3-2011, S. 35-37

**Die Chancen einer InEK-konformen Kostenträgerrechnung nutzen** Leitfaden durch die Kostenträgerrechnung in Psychiatrie-Psychosomatik, Teil II, René Berton, Mario C. Birr, KU 4-2011, S. 64-67

**Die Bausteine einer Kostenträgerrechnung** Leitfaden durch die Kostenträgerrechnung in Psychiatrie-Psychosomatik, Teil III, René Berton, Mario C. Birr, KU 5-2011, S. 37-39

**Ärztlicher Beistand für die Psychiatrie-Pauschalen** Von einer einheitlichen Kodierung sind wir im Jahr 2011 noch weit entfernt; Dr. Heinz-Georg Kayzers, Reinhard Schaffert, KU 6-2011, S. 17-19

**Wenn nicht jetzt, wann dann ...?** Pflegesatzverhandlungen 2011 nach BpflV als Chance für die Einführung des neuen Entgeltsystems, Helge Engelke, KU 6-2011, S. 20-24

**Die letzten Schritte der KTR** Leitfaden durch die Kostenträgerrechnung in Psychiatrie/Psychosomatik, Teil IV, René Berton, Mario C. Birr, KU 6-2011, S. 25-28

**Wie gelangen die Leistungen in die elektronische Patientenakte?** Ein Praxisbericht Dr. Martin Holder, Dr. Michael Bader, KU 11-2011, S. 62-65

**Psychiatrische Versorgung**

**Psychiatrische Versorgung von Patienten mit Migrationshintergrund** Am Klinikum Warendorf wurde ein Transkulturelles Zentrum für Psychiatrie und Psychotherapie eingerichtet; Dr. med. Hamit Ince, KU 6-2011, S. 33-36

**Qualitätsmanagement**

**Einweiser-Befragung** Auf den praktischen Nutzen kommt es an, Dr. Hans-Peter Schlaudt, Markus Jung, Johannes Strotbek, KU 1-2011, S. 50-52

**Qualitätssicherung im Krankenhaus** Umsetzung durch das AQUA-Institut; Björn Broge, KU 10-2011, S. 17-19

**Dritte berichten über Qualität im Krankenhaus** Qualitätskliniken.de und ihre Bedeutung für das Krankenhausmanagement; Dr. med. Roland Dankwardt, KU 10-2011, S.20-23

**Das Peer Review Verfahren** Voneinander lernen, Lösungen gemeinsam erarbeiten Dr. Oda Rink, Prof. Dr. Volker Lischke, PD Dr. Martin Mohren, KU 10-2011, S.24-27

**Jede Beschwerde ist ein Schatz** Sieben Jahre strukturiertes Beschwerdemanagement in Hamburger Krankenhäusern, Dr. Claudia Brase, Ulrike Jaenicke, KU 10-2011, S.28-31

**Das Risiko als ständiger Begleiter** Agaplesion Markus-Krankenhaus Frankfurt setzt auf frühzeitiges Erkennen von Risiken, Dr. Dennis Göbel, KU 10-2011, S.32-37

**Schlanke QM-Strukturen für die AHG** Mehr in Qualität und weniger in die Verwaltung der Qualität investieren, Corinna Dönges, Rainer Schultes, KU10-2011, S. 38-41

**Pay for Performance** Steuerung von Qualität im Gesundheitswesen, Dr. Matthias Gruhl, KU 10-2011, S. 42-45

**KTO oder DIN ISO?** Ein Vergleich für Ein- und Umsteiger Johannes Strotbek, Dipl.-Kffr. Dorit Müller, KU 12-2011, S. 57-58

**Recht**

**Ausgang ungewiss** Aktueller Stand bei der befristeten Aussetzung der Mindestmenge 30 Bodo v. Wolff, KU 4-2011, S. 61-62

**Noch läuft nicht alles rund** Die Weiterentwicklung des MDK-Verfahrens führt auch zu neuen Konflikten, Dr. jur. Christoph Roos, Heiner Fey, KU 5-2011, S. 51-53

**Gerecht und transparent** Die Vergabe von Aufträgen im Krankenhausbereich, Hans Schaller, KU 5-2011, S. 54-56

**Neue Beschäftigungsverhältnisse – ein Weg aus der Personalkrise** Rechtliche Rahmenbedingungen bei Kooperationen zwischen Vertragsärzten und Krankenhäusern, Alexander Geissler, Sabrina Weid, KU 8-2011, S. 58-60

**Leiharbeit über Servicegesellschaften – was geht noch?** Das neue Arbeitnehmerüberlassungsgesetz, Dr. Sören Langner, KU 8-2011, S. 61-63

**Neueinstellung statt Nichteinstellung** Das BAG erleichtert Möglichkeiten, Arbeitsverträge zu befristen, Dr. Rainer Kienast, KU 8-2011, S. 64

**Honorar-Arzt – quo vadis?** Es bleibt spannend, Christian Koller, KU 9-2011, S. 69-71

**Auch Knie-TEP-Mindestmenge außer Vollzug gesetzt** Weitere Konsequenzen für Kliniken zu erwarten, Dr. Bodo v. Wolff, KU 10-2011, S. 73

**Zusammenschluss von Krankenhaus und Pflegeheim** Fallbeispiel Lukaskrankenhaus: Chancen und Herausforderungen; Sonja Zimmermann, Christina Heusch, KU 12-2011, S.59-61

**Rehabilitation**

**Das Präventionsprogramm GUSI®** Ein innovatives Modellprojekt der Deutschen Rentenversicherung Bund, Dr. med. Dieter Olbrich, Eckhard Baake, KU 1-2011, S. 58-61

**Kostenträgerrechnung für die Geriatrische Reha** Eine statistische Machbarkeitsanalyse, Christian Roppelt, Klaus Emmerich, Almut Melzer, KU 3-2011, S. 53

**Strukturveränderungen in der Reha** Langfristige Auswirkungen der DRG-Einführung auf die Anschlussheilbehandlung, Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff, Stefan Schüring, KU 4-2011, S. 20-24

**Vernetzte Reha** Akutmedizin und medizinische Rehabilitation nach dem „Ingolstädter Modell“, Joschi Haunsperger, KU 4-2011, S. 25-27

**Lücke geschlossen** Neues ambulantes Reha-Zentrum für Sucht und Psychosomatik, Corinna Dönges, Gerhard Illig, KU 4-2011, S. 28-30

**Kürzere Wege** Kasse und Rehaklinik starten Modellprojekt zur Optimierung der Behandlungskette, Andreas Frädrich, KU 4-2011, S. 31

**„In lebenswerte Arbeitsplätze investieren“** Was die Heiligenfeld Kliniken als „Bester Arbeitgeber im Gesundheitswesen 2011“ anders machen, Kathrin Schmitt, KU 4-2011, S. 32-34

**Arbeitsprozesse optimieren** Herausforderungen im Reha-Betrieb mit ganzheitlicher Softwarelösung meistern, Sarah Teschner, KU 4-2011, S. 36-38

**Neues aus der Rehawissenschaft** Im März fand in Bochum das 20. rehabilitationswissenschaftliche Kolloquium statt, KU 4-2011, S. 39-40

**Wirtschaftsfaktor mit Zukunftspotenzial** Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft stellt Studie zur volkswirtschaftlichen Bedeutung der Reha-Kliniken vor, KU 5-2011, S. 58-60

**Potenziale der Reha besser nutzen** Rheinisch-Westfälisches Institut für Wirtschaftsforschung bringt „Faktenbuch Medizinische Rehabilitation 2011“ heraus, KU 5-2011, S. 60

**Sinnvolle Investition** Medizinische Rehabilitation als Beitrag zur effizienten Gesundheitsversorgung, Gernot Kiefer, KU 5-2011, S. 61-62

**Den Blick fürs Detail geschärft** ganzheitliche Behandlung braucht spezifische Bewertungskriterien, Nicole Weider, Frank Zimdars, Joachim Lindner, KU 6-2011, S. 56-58

**Reha vor Pflege!** Ein Prinzip, dass derzeit nicht funktioniert! Interview mit Thomas Bublitz, Ralf Oesterreicher, KU 10-2011, S. 57-59

**Verbesserte Lebensqualität und Kostenoptimierung** Telemedizin in der kardiologischen Rehabilitation, Dr. med. Heinrich Körte, KU 11-2011, S. 66-69

**Personalknappheit in der Rehabilitation** Ansatzpunkte für nachhaltige und nicht imitierbare Lösungen; Prof. Bernd H. Mühlbauer, KU 12-2011, S. 54-56

## Risikomanagement

**Risikomanagement in den Bundeswehr-Krankenhäusern** Entwurf eines umfassenden Betriebskonzepts, Dr. Annette Jäger, KU 5-2011, S. 33-36

## Selektivverträge

**Keine Angst vor § 73c SGB V!** Selektiv-Verträge: Krankenhäuser als Steuerungsschnittstelle, Dr. Torsten Paulussen, Steffen Stumpf, KU 9-2011, S. 59-61

## Strategie

**Der Aufbruch aus der Komfortzone...** gelingt nicht ohne überzeugende Gründe: Strategieentwicklung und Unternehmenskultur „LKH Deutschlandsberg 2012“, Ph Dr. Franz Lienhart, Dr. Stefan Drauschke, KU 1-2011, S. 53-54

## Strategische Positionierung

**Ohne Strategie geht gar nichts** Strategisches Management gewinnt für Krankenhäuser eine immer größere Bedeutung, Jochen Richter, KU 11-2011, S.17-19

**Die Matrix – weg von der Scheinrealität** Portfoliomanagement im Krankenhaus zur Bestimmung der strategischen Stoßrichtung, Dr. Nicolas Krämer, KU 11-2011, S.20-25

**Erlöse steigern, Deckungsbeiträge gewinnen** Wieman die richtigen Fälle findet, gewinnt und erbringt, Dr. med. Regina Baumgärtner-Voderholzer, Christof Mutter, Dr. med. Dipl.-Ing. Rene Morar, KU 11-2011, S.26-29

**Die Rolle der Krankenkassen bei der Selektion von Krankenhäusern** Aspekte der Umsetzung von „pay for performance“, Peter Rowohl, Volker Röttsches, KU 11-2011, S.30-33

**Businessplan & Co. – ein begrifflicher Wirrwarr** Herangehensweise und Methodik für die Ausarbeitung eines Zukunftskonzeptes, Dr. Hans-Christian Vatteroth, Igor Savitsky, KU 11-2011, S.34-38

**Zahlengrab oder Entscheidungshilfe?** Moderne Ausgestaltung des Berichtswesens Im Krankenhaus, Alexander Mohr, Prof. Dr. Oliver Schöffski, KU 11-2011, S.39-42

**Wandel von innen** Strategie- und Change-Projekt „Universitätsmedizin Salzburg 2016“ Burkhard van der Vorst, Alexandra Graf, Dr. med. Stefan Drauschke, Dr. Ing. Jörg Risse, KU 11-2011, S.42-46

**Strategische Markenführung** Der verschärfte Qualitäts- und Leistungswettbewerb erfordert einen neuen Ansatz zur Umsetzung der Unternehmensstrategie; Karin M. Klossek, KU 11-2011, S.47-49

## Trägerstrukturen

**Unpopuläre Maßnahmen** Kommunale Verbände tun sich mit drastischen Veränderungen oft schwer, Marina Reif, KU 2-2011, S. 53-55

**Daseinsvorsorge und wirtschaftlicher Erfolg – ein Widerspruch?** Dr. Alfred Estelmann, KU 2-2011, S. 56-58

**Die Qual der Wahl** Konfessionelle Krankenhäuser bieten sich als Partner an, Dr. Dennis Göbel, KU 2-2011, S. 59-60

## Unikliniken

**Mit klaren Zukunftsstrategien zum Erfolg** Dank einer konsequenten Struktur- und Strategieentwicklung steht die Uniklinik Leipzig auf einer stabilen wirtschaftlichen Basis, Ekkehard Zimmer, KU 3-2011, S. 17-20

**Gut gestärkt ins neue Jahrzehnt** Neue Rechtsform schafft zusätzliche Gestaltungsspielräume für die Universitätsmedizin Greifswald, Prof. Marek Zygmunt, KU 3-2011, S. 21-23

**Stärken und Schwächen analysieren** Verbesserungspotenziale erkennen und nutzen, Prof. Dr. Dr. Christoph Reiners, KU 3-2011, S. 24-25

**Sicher in die Zukunft** Die Uniklinik Ulm setzt auf Personalentwicklung und Strukturoptimierung, Prof. Dr. Reinhard Marre, KU 3-2011, S. 26

**Transparenz für mehr Wirtschaftlichkeit** Voraussetzung für die Entwicklung des medizinischen Leistungsangebotes am Beispiel der Blutstammzelltherapie, Frank Schmitz, KU 3-2011, S. 27-29

**Geeignet oder nicht?** Die klinische Auftragsforschung als Geschäftsfeld für das Krankenhaus, Uwe Herrmann, KU 3-2011, S. 30-32

**Führungskultur verändern** Leadership und Rollenstärkung für das mittlere Pflegemanagement, Michael Rentmeister, Dr. Gunhild Küpper, Hiltrud Rottkord, KU 3-2011, S. 33-34

## VKD

**Am besten bleibt alles, wie es ist** Es macht keinen Sinn, die Gesellschafterstruktur vorzuschreiben, Interview mit Dr. Rudolf Hartwig, KU 3-2011, S. 59-61

**Spannendes „Laborseminar“** 18. gemeinsames Führungskräfte-seminar des VKD und des Verbandes der Diagnostica-Industrie, Marina Reif, KU 4-2011, S. 70-72

**Gestaltung Raum geben** Frühjahrstagung der Landesgruppe Nordrhein-Westfalen, Christian Stoffers, KU 5-2011, S. 63-64

**Industrieimpulse für Krankenhausmanager;** Zehn Trends der Unternehmensführung und Übertragungsmöglichkeiten auf das Krankenhaus, Univ.-Prof. Andreas J. W. Goldschmidt, KU 6-2011, S. 63-65

**Grenze des Machbaren erreicht** 13. Schleswig-Holsteinische Gesundheitstage, Hans-Martin Kuhlmann, KU 11-2011, S. 85

**Wachstum trotz Grenzen?!** Fortbildungslehrgang Rehabilitation, KU 11-2011, S. 80-83

**Sieger Golden Helix Award 2011** Prof. Dr. Hans-Konrad Selbmann, KU 12-2011, S. 70

## Young Professionals

**Seminar im Pyjama** – aus dem Leben eines E-Studierenden, Christian Stoffers, KU 2-2011, S. 75-76

**Karriere im Gesundheitstourismus** Bachelor im Fernstudium erschließt neue Berufsfelder, Prof. Dr. Johanne Pundt, KU 7-2011, S. 77-78

## Zukunft

**Zukunft der weißen Elefanten** Auf die Krankenhäuser kommt ein gewaltiger Strukturwandel zu, Christian Stoffers, KU 7-2011, S. 24-25

**LOHAS** Eine neue Konsumentengruppe bestimmt die Krankenhauslandschaft, Ralf Zeiß, KU 7-2011, S. 28-33

**Zukunft mit Kind** Familien- und karrierebewusste Klinik: Problemereiche und nötige Schritte, Prof. Dr. Jörg M. Fegert, Dr. Hubert Liebhardt, KU 7-2011, S. 34-37

**Der direkte Draht zum Patienten** Spezialisten für Markenführung und Imagewerbung werden künftig immer mehr gefragt sein, Sabine Korndörfer, KU 7-2011, S. 38-39

**Bewusstsein – Sein – Design** Die Mathias-Stiftung auf dem Weg zur Kultur der Vielfalt und Einheit, Karl Brüggemann, KU 7-2011, S. 40-41

**Keine Chance 2.0 für Nachzügler** Warum Social Media für Kliniken in Zukunft so wichtig ist, Christian Stoffers, KU 7-2011, S. 42-43

**Vernetzungsstrategien** Trends und zukünftige Entwicklungen, Michael Bothe, KU 7-2011, S. 44-46

**Die Zukunftsfähigkeit des Krankenhausbaus im Fokus** TU Braunschweig initiiert Interdisziplinäres Forschungsprojekt zum wandlungsfähigen und ressourceneffizienten Klinikbau, Wolfgang Sunder, Jan Holzhausen, Silke Kunisch, Christoph Riechel, KU 7-2011, S. 48-50

**Zukunftsorientierte Krankenhausplanung** Integrativer betriebsorganisatorischer Planungsansatz im Rahmen von Building Information Modeling, Wolfgang Möller, Thomas Kettenbach, KU 7-2011, S. 52-54

**Die Weichen sind gestellt** Das Gesamtklinikum Schaumburger Land steht für eine zukunftsweisende und moderne Gesundheitsversorgung, Iris Kruse-Faulhaber, Manuela Schildwächter, KU 7-2011, S. 55-57

**Krankenhaus pur ist zu wenig** Warum Kliniken künftig alternative Dienstleistungen, Versorgungskonzepte und integrative Produkte brauchen wie nie zuvor, Prof. Dr. med. Axel Ekkerkamp, KU 7-2011, S. 58-59

**Weicht die Skepsis der Routine?** Ab kommendem Jahr gibt es auch in der Schweiz Fallpauschalen – eine Herausforderung für das betriebliche Rechnungswesen, Philippe A. Pellaton, Marc D. Widmer, Michael Herzog, KU 7-2011, S. 60-63

**Was wird sich ändern?** Megatrends für die Universitätsmedizin, Prof. Dr. Dr. h.c. Jörg Rüdiger Siewert, Rüdiger Strehl, KU 7-2011, S. 64-66

**Herz und Hirn sind nicht zu ersetzen!** Warum gute Redaktionsarbeit auch in Zukunft essenziell ist, Marina Reif, KU 7-2011, S. 67

KU Special Nr. 1 (Februar 2011)	StudienführerPlus
<b>Anspruchsvoll, aber zukunftsfruchtig</b> Die Ausbildung zum Gesundheits- und Krankenpfleger ist vielfältig, setzt aber eine hohe Sozialkompetenz und Eigenverantwortung voraus, Diana Seyfried, KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 2-4	
<b>Der Gesundheitssektor boomt</b> – doch vor allem in der Pflege fehlen Nachwuchskräfte, Christine Limbacher, KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 5	
<b>Aus drei mach eins</b> Der Krankenhaus-Verbund der barmherzigen Brüder Bayern integriert drei Pflegeberufe in eine Ausbildung, Marion Hausmann, Svenja Uihlein, KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 6	
<b>Perspektiven für junge Ärzte</b> Die bundesweite „Initiative Neue Ärzte“ der SRH-Kliniken macht junge Mediziner fit für die Zukunft, Christian Haas, KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 8-9	
<b>Neue Wege in der Ausbildung</b> Das Klinikum Ingolstadt startet das Business Angel-Programm, Joschi Haunsperger, KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 10-11	
<b>Ein Fach mit vielen Facetten</b> Die Universität zu Lübeck bietet jetzt auch das Wahlfach „Geriatric“ an, Dr. Sonja Krupp, KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 12-13	
<b>Lebensphasen-orientiertes Lernen</b> Die Carus-Akademie nutzt das Konzept „LebensLanges Lernen (LLL)“ als Personalentwicklungsinstrument, Ulrich Peter Huehmer, KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 18-19	

KU Special Nr. 2 (März 2011)	IT im Krankenhaus
<b>„Die conHT hat sich als Leitveranstaltung rund um die Health IT etabliert“</b> Interview mit Andreas Kassner, Geschäftsführer des Verbandes der Hersteller von IT-Lösungen für das Gesundheitswesen e.V. (VHiG), Marina Reif, KU Special IT 3-2011, S. 3-4	
<b>IT-Benchmarking für Krankenhäuser</b> Werkzeug zur Steuerung der Krankenhaus-IT, Dr. Uwe Günther, KU Special IT 3-2011, S. 6-9	
<b>Auf der Suche nach der verlorenen Zeit</b> Die Klinikum Lippe GmbH öffnet eine Blackbox im Ärztlichen Dienst und findet Transparenz und rechtssichere Dokumentation, Eva-Maria Scheiwe, KU Special IT 3-2011, S. 10-13	
<b>Immer wissen, wo es klemmt</b> Workplace-Monitoring steuert und überwacht alle IT-Prozesse, Michael Knall, KU Special IT 3-2011, S. 14-16	
<b>Auf dem neuesten Stand der Technik</b> Ein Best Practice Beispiel aus der Universitätsmedizin Mannheim, Michael Hoffmann, Torsten Olaf Paulussen, Günter Becker, KU Special IT 3-2011, S. 17-18	
<b>Archivierung optimieren</b> Die DIN SPEC 1041 als Standardverfahren für den Outsourcing-Prozess von Archivierungsdienstleistungen, Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff, Viola Henke, Daniel Struckmann, KU Special IT 3-2011, S. 19-23	
<b>„Virtual doctor“</b> Ärztliche Beratung und Aufklärung via e-mail? Dr. Erik Hahn, Marcel Reuter, KU Special IT 3-2011, S. 26-29	
<b>Patientenzentrierte E-Health</b> Innovationen Integrierte Versorgungsprozesse durch Entwicklung übergreifender E-Health Dienstleistungen gestalten, Margit Mayr, Stephanie Schmitt-Rüth, Dr. Johannes Kriegel, KU Special IT 3-2011, S. 30-33	

KU Special Nr. 3 (März 2011)	Controlling
<b>update: Controlling</b> Prof. Dr. Björn Maier, Claus Wolff-Menzler, Jürgen Smiglewicz, KU Special Controlling 3-2011, S. 2-3	
<b>Arbeitszeit-Management</b> Leistungsorientierte Steuerung des Personaleinsatzes, Sebastian Baum, KU Special Controlling 3-2011, S. 4-6	
<b>Cockpit oder Navigator?</b> Die Balanced Scorecard in der Gesundheitswirtschaft, Prof. Dr. Björn Maier, KU Special Controlling 3-2011, S. 7-9	
<b>Neue Entgelte in der Psychiatrie</b> – aber keine DRGs, Dr. Nikolai von Schroeders, KU Special Controlling 3-2011, S. 10-11	
<b>Zahlen und Sinn</b> Arbeiten mit Betriebsvergleichen und Benchmarking, Carsten Wrobel, Bianca Pfeuffer, Prof. Dr. med. Andreas Becker, Udo Beck, KU Special Controlling 3-2011, S. 12-15	
<b>Patient im Mittelpunkt</b> Leistungssteuerung und Prozessoptimierung am Beispiel „Versorgung von Keimträgern“, Dr. Thomas Kolb, KU Special Controlling 3-2011, S. 18-19	
<b>Einsatz von Prozesskosten ...</b> im Rahmen der Profit-Center-Rechnung, Dr. Ralph Becker, Markus Brenner, Sabrina Link, KU Special Controlling 3-2011, S. 23-25	
<b>Zahlenfriedhöfe adé</b> Moderne Krankenhaussteuerung auf Basis eines integrierten Finanz-Datwarehouse, Dr. Christoph Hoppenheit, Dr. Lars Berkefeld, Katja Kümmel, Dr. Christian Heitmann, Dr. Thorsten Kraege, KU Special Controlling 3-2011, S. 26-29	
<b>Defiziten auf der Spur</b> Das Bundeswehrkrankenhaus Ulm deckt Prozessfehler mittels Fehler-Möglichkeiten-Einflussanalyse (FMEA) auf, Dr. Hans-Georg Palm, KU Special Controlling 3-2011, S. 30-32	

KU Special Nr. 4 (Mai 2011)	Küche & Service
<b>Gelungener Neustart</b> Albertinen-Diakoniewerk: Neue Zentralküche nahtlos integriert, Dr. Fabian Peterson, KU Special Küche 5-2011, S. 2-4	
<b>Genießen zur Gesung</b> Stadt- und Landkreis (SLK) Kliniken Heilbronn GmbH: Neue Zentralküche mit „sous-vide“-Garverfahren, Dieter Bopp, KU Special Küche 5-2011, S. 5-7	
<b>Was darf es sein?</b> Online-Menübestellung mit Pocket-PCs, Sandra Konopka, KU Special Küche 5-2011, S. 8-9	
<b>„Der Preis steht bei uns erst an zweiter Stelle“</b> Heiligenfeld-Kliniken in Bad Kissingen erhalten Internorga Zukunftspreis für nachhaltige Wirtschaftsweise, Kathrin Schmitt, KU Special Küche 5-2011, S. 10-12	
<b>Self-Service ist billiger</b> Qualitätssteigerung & Kostensenkung des Berliner Krankenhauses Bethel – ein Erfahrungsbericht, Johannes Strotbek, Markus Jung, KU Special Küche 5-2011, S. 13-16	

KU Special Nr. 5 (Juni 2011)	Medizintechnik
<b>Schlüsseltechnologie des 21. Jahrhunderts</b> Nanopartikel gewinnen in der Medizintechnik immer mehr an Bedeutung, Joachim M. Schmitt, Manfred Beeres, KU Special Medizintechnik 6-2011, S. 2-4	
<b>Auf der Suche nach dem Königsweg</b> Alternative Finanzierungsmodelle für die Medizin- und Informationstechnik, Manfred Wolf, KU Special Medizintechnik 6-2011, S. 7-9	
<b>KnowMore</b> Medizintechnik im Fokus des klinischen Risikomanagements, Claus Zippel, Sabine Bohnet-Joschko, Andres Weitzel, KU Special Medizintechnik 6-2011, S. 10-12	

KU Special Nr. 6 (Juli 2011)	Planen, Bauen & Gestalten
<b>Modern – kompakt – ökonomisch</b> Neubau des Gesundheitszentrums Capio Elbe-Jeetzel-Klinik Dannenberg, Claudia Schuh, Joachim Welb, KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 4-6	
<b>Zusammenschluss</b> Neubau Gesamtklinikum Schaumburger Land, Fritz Klebe, Dirk Hahne, KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 7-9	
<b>Moderne Funktionalität mit hohem Wohlfühlfaktor</b> Krankenhaus und Rehaklinik St. Marien-Hospital Lüdinghausen, Monika Kleingräber-Niermann, KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 10-13	
<b>Kliniken im Hotel-Ambiente</b> Die Vivantes Komforteinrichtungen, Andreas Schmitt, KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 14-16	
<b>Innovatives Farblichtkonzept</b> Umsetzung in der Kinderintensivstation Bult, Robert Brand, KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 17-19	
<b>Hubschrauber im Anflug</b> Neuer Hubschrauberlandeplatz am Diakoniekrankenhaus Rotenburg, Gert-Peter Schaper, KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 20-22	
<b>Ökostrom aus Wasserkraft</b> Das Clemenshospital und die Raphaelsklinik in Münster setzen auf „grünen Strom“, Sonja Buske, KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 23-25	
<b>Blick in die Zukunft</b> Die Entwicklung von Energieeffizienz und Nachhaltigkeit, Annegret Dickhoff, KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 26-29	
<b>Servicegesellschaften</b> Das Beispiel UKE Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf, Frank Dzikowski, KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 30-31	
<b>Facility Management</b> Als Gesundheitsmanagement: Die Kernprozesse gezielt unterstützen, Tobias Krüer, KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 32-34	

KU Special Nr. 7 (September 2011)	Rehabilitation
<b>MBOR in den Reha-Kliniken;</b> Neuorientierung in vielen Bereichen ist Pflicht; Interview mit Wilhelm Brokfeld, Ralf Oesterreicher; KU Special Rehabilitation 9-2011, S. 2-4	
<b>MBOR: Ein Praxisbericht;</b> Die Klinik Niedersachsen greift auf zehn Jahre Erfahrung in der medizinisch-berufsorientierten Rehabilitation zurück; Dr. Jochen Irmischer, KU Special Rehabilitation 9-2011, S. 5-7	
<b>Arbeit im Fokus;</b> die drei Stufen der medizinisch-beruflich orientierten Rehabilitation; Leonie von Manteuffel, KU Special Rehabilitation 9-2011, S. 8-10	
<b>Rehabilitationsleistung passgenau!</b> MBOR: Reha auf dem neuesten Stand; Dr. Axel Reimann, KU Special Rehabilitation 9-2011, S. 11-15	

## A

**Angelovski, Irena:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 63-65  
**Arnold, Christoph Dr.:** Privatisierung, KU 4-2011, S. 58-60  
**Atanasij, Dipl.-Handelslehrerin, Annette:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 44-47  
**Augurzyk, Boris Dr.:** Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 21-24; Klinikmarkt, KU 9-2011, S. 47-50

## B

**Baake, Eckhard:** Rehabilitation, KU 1-2011, S. 58-61  
**Bader, Dr., Michael:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 62-65  
**Baer, Till:** OP-Management, KU 6-2011, S. 44-46; OP-Management, KU 9-2011, S. 17-20  
**Baierlein, Jochen Dr.:** Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 29-32  
**Baum, Sebastian:** KU Special Controlling 3-2011, S. 4-6  
**Baumgärtner-Voderholzer, Dr. med. Regina:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 26-29  
**Beck, Udo:** KU Special Controlling 3-2011, S. 12-15, Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 17-20  
**Becker, Prof. Dr. med. Andreas:** KU Special Controlling 3-2011, S. 12-15, Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 17-20  
**Becker, Günter:** KU Special IT 3-2011, S. 17-18  
**Becker, Dr. Ralph:** KU Special Controlling 3-2011, S. 23-25  
**Beeres, Manfred:** KU Special Medizintechnik 6-2011, S. 2-4  
**Beivers, Andreas Dr.:** Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 21-24; Klinikmarkt, KU 9-2011, S. 47-50  
**Berkefeld, Dr. Lars:** KU Special Controlling 3-2011, S. 26-29  
**Berton, René:** Psychiatrie-Entgeltsystem, KU 3-2011, S. 35-37, KU 4-2011, S. 64-67; KU 5-2011, S. 37-39, KU 6-2011, S. 25-28  
**Bielefeld, Marten:** Entgeltsystem, KU 2-2011, S. 47-52  
**Bierstedt, Jean Paul:** Hygiene, KU 6-2011, S. 48-51  
**Biesel, Ina:** Europa Aktuell, KU 5-2011, S. 14; Europa; Europa Aktuell, KU 6-2011, S. 12; Aktuell, KU 7-2011, S. 16; Europa Aktuell, KU 8-2011, S. 12-13; Europa Aktuell, KU 9-2011, S. 12  
**Birr, Mario C.:** Psychiatrie-Entgeltsystem, KU 3-2011, S. 35-37, KU 4-2011, S. 64-67; KU 5-2011, S. 37-39, KU 6-2011, S. 25-28  
**Blum, Dr. Karl:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 19-21  
**Bohnet-Joschko, Sabine:** KU Special Medizintechnik 6-2011, S. 10-12  
**Bopp, Dieter:** KU Special Küche 5-2011, S. 5-7  
**Bothe, Michael:** Zukunft, KU 7-2011, S. 44-46  
**Braem, Henning:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 10  
**Brand, Robert:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 17-19  
**Brandstädter, Dr., Mathias:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 56-57  
**Braun v. Reinersdorff, Prof. Dr. Andrea:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 44-47  
**Brase, Dr., Claudia:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 28-31  
**Brenner, Markus:** KU Special Controlling 3-2011, S. 23-25  
**Broge, Björn:** KU Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 17-19  
**Brokfeld, Wilhelm:** Rehabilitation, KU Special Rehabilitation 9-2011, S. 2-4  
**Brüggenmann, Karl:** Zukunft, KU 7-2011, S. 40-41  
**Bublitz, Thomas:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 57-59  
**Bühler, M.A. Simone:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 44-47  
**Bühre, Dr. med., Helmut:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 31-34  
**Buske, Sonja:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 23-25

## D

**Dankwardt, Dr. med. Roland:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 20-23  
**Deiß, Michael:** Grünes Krankenhaus, KU 5-2011, S. 23-26  
**Dickhoff, Annegret:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 26-29  
**Diemer, Matthias:** OP-Management, KU 9-2011, S. 22-25  
**Dierkes, Alexandra:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 29-31  
**Dierks, Prof. Dr. Christian:** Grünes Krankenhaus, KU 5-2011, S. 29-32  
**Dierks, Prof. Dr. Marie-Luise:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 12-16  
**Dietl, Andreas:** Grünes Krankenhaus, KU 5-2011, S. 29-32  
**Dönges, Corinna:** Rehabilitation, KU 4-2011, S. 28-30, Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 38-41  
**Drauschke, Stefan:** Strategie, KU 1-2011, S. 53-54, Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 43-46  
**Droste, Andrea:** Grünes Krankenhaus, KU 5-2011, S. 18-19  
**Düllings, Josef Dr.:** Fachgespräch, KU 4-2011, S. 17-19  
**Dutschek, Martin:** OP-Management, KU 9-2011, S. 28-30  
**Dzukowski, Frank:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 30-31

## E

**Eiff, Wilfried von Prof. Dr. Dr.:** Rehabilitation, KU 4-2011, S. 20-24, Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 97-99  
**Eisenach, Sabine:** Grünes Krankenhaus, KU 5-2011, S. 20-22  
**Eikernkamp, Prof. Dr. med. Axel:** Zukunft, KU 7-2011, S. 58-59  
**Emmerich, Klaus:** Rehabilitation, KU 3-2011, S. 53  
**Engelke, Helge:** Entgeltsystem, KU 2-2011, S. 47-52; KU 5-2011, S. 42-44; Psychiatrie-Entgeltsystem: KU 6-2011, S. 20-24  
**Estelmann, Alfred Dr.:** Trägerstrukturen, KU 2-2011, S. 56-58  
**Eulen, Reiner:** Personalmanagement, KU 4-2011, S. 48

## F

**Fastenmeier, Heribert:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 17-20  
**Fegert, Prof. Dr. Jörg M.:** Zukunft, KU 7-2011, S. 34-37  
**Fey, Heiner:** Recht, KU 5-2011, S. 51-53  
**Frädrich, Andreas:** Rehabilitation, KU 4-2011, S. 31; Marketing, KU 5-2011, S. 74-75, Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 76-78  
**Fricke, Helmut:** Finanzierung, KU 9-2011, S. 43-46  
**Friedrich, Stefan:** Hygiene, KU 6-2011, S. 48-51  
**Frielingsdorf, Oliver:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 50-51  
**Frauenknecht, Xaver:** Fachgespräch, KU 2-2011, S. 17-19; Personalmanagement, KU 4-2011, S. 44-47  
**Fricke, Helmut:** Entgeltsystem, KU 5-2011, S. 42-44  
**Friedrich, Stefan:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 17-18

## G

**Geissler, Alexander:** Recht, KU 8-2011, S. 58-60  
**Giewald, Christine:** Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 25-28  
**Gisewski, Julia:** Europa Aktuell, KU 1-2011, S. 13, KU 2-2011, S. 15-16; KU 3-2011, S. 12; KU 4-2011, S. 12  
**Göbel, Dennis Dr.:** Trägerstrukturen, KU 2-2011, S. 59-60; Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 32-37, Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 52-55

**Götz, Andreas:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 19-20, Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 29-32  
**Götzner, Tilmann:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 26-28  
**Goldschmidt, Andreas J. W. Univ.-Prof.:** VKD, KU 6-2011, S. 63-65  
**Graf, Alexandra:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 43-46  
**Groß, Wolf-Dietrich:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 54-55  
**Gruhl, Dr., Matthias:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 42-45  
**Grundmann, Johannes:** Prozessmanagement, KU 1-2011, S. 41-44  
**Günther, Dr. Uwe:** KU Special IT 3-2011, S. 6-9; OP-Management, KU 6-2011, S. 44-46; OP-Management, KU 9-2011, S. 17-20  
**Gürkan, Irmtraut:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 14-17  
**Güsgen, Dr. Johannes:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 29-31

## H

**Haas, Christian:** KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 8-9  
**Haeske-Seeberg, Dr. med. Heidemarie:** Hygiene, KU 9-2011, S. 62-64  
**Hahn, Dr. Erik:** KU Special IT 3-2011, S. 26-29  
**Hahne, Dirk:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 7-9  
**Hänel, Dr. med. Patricia:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 21-23  
**Hankel, Heike:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 56-57  
**Häring, Ralf:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 84-85  
**Hartmann, Martina:** OP-Management, KU 9-2011, S. 34-36  
**Hartwig, Rudolf Dr.:** VKD, KU 3-2011, S. 59-61  
**Hausmann, Marion:** KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 6  
**Hausperger, Joschi:** Rehabilitation, KU 4-2011, S. 25-27; KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 10-11  
**Heier, Kathrin:** Prozessmanagement, KU 1-2011, S. 41-44  
**Heitjans, Torsten:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 36-38  
**Heitmann, Dr. Christian:** KU Special Controlling 3-2011, S. 26-29  
**Hellmann, Prof. Dr. habil., Wolfgang:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 37-40  
**Henke, Viola:** KU Special IT 3-2011, S. 19-23  
**Herrmann, Uwe:** Unikliniken, KU 3-2011, S. 30-32  
**Heusch, Christina:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 59-61  
**Hilbert, Dr. Josef:** Gesundheitsregionen, KU 2-2011, S. 36-37  
**Hochbaum, Karin Dr.:** Personalmanagement, KU 4-2011, S. 44-47, Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 48-51  
**Hoffmann, Michael:** KU Special IT 3-2011, S. 17-18  
**Hohlfeld, Thomas:** Hygiene, KU 6-2011, S. 48-51  
**Holder, Dr., Martin:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 62-65  
**Holzhausen, Jan:** Zukunft, KU 7-2011, S. 48-50  
**Hoppenheit, Dr. Christoph:** KU Special Controlling 3-2011, S. 26-29  
**Huehner, Ulrich Peter:** KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 18-19

## I/J

**Illig, Gerhard:** Rehabilitation, KU 4-2011, S. 28-30  
**Ince, Hamit Dr. med.:** Psychiatrische Versorgung, KU 6-2011, S. 33-36  
**Irmischer, Dr. Jochen:** Rehabilitation, KU Special Rehabilitation 9-2011, S. 5-7  
**Jäger, Dr. Annette:** Risikomanagement, KU 5-2011, S. 33-36  
**Jaenicke, Ulrike:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 28-31  
**Janssen, Udo Dr.:** Kleine Krankenhäuser, KU 2-2011, S. 45-46  
**Joël, Christoph:** Einkauf & Logistik, KU 1-2011, S. 38-40  
**Jung, Markus:** Qualitätsmanagement, KU 1-2011, S. 50-52; KU Special Küche 5-2011, S. 13-16

## K

**Kardel, Christoph:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 31-34  
**Kaysers, Heinz-Georg Dr.:** Psychiatrie-Entgeltsystem, KU 6-2011, S. 17-19  
**Kettenbach, Thomas:** Zukunft, KU 7-2011, S. 52-54  
**Kiefer, Gernot:** Rehabilitation, KU 5-2011, S. 61-62  
**Kienast, Dr. Rainer:** Personalmanagement, KU 1-2011, S. 7-8; Recht, KU 8-2011, S. 64  
**Kimme, Dr., Andrea:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 35-36  
**Kischkel, Sebastian:** Finanzierung, KU 4-2011, S. 54-57  
**Klebe, Fritz:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 7-9  
**Kleingräber-Niermann, Monika:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 10-13  
**Klossek, Karin M.:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 47-49  
**Klug, Matthias Dr.:** Personalmanagement, KU 3-2011, S. 47-49  
**Knall, Michael:** KU Special IT 3-2011, S. 14-16  
**Kober, Klaus:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 73-75  
**Köberlein, Juliane Jr.-Prof. Dr.:** Disease Management, KU 3-2011, S. 50-52  
**Koczy, Dr. Petra:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 28-30  
**Köksal, Dr. med. Mümtaz:** Klinikmarkt, KU 9-2011, S. 54-58  
**Kolb, Dr. Thomas:** Aktuell, KU 1-2011, S. 10-11, Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 33; KU Special Controlling 3-2011, S. 18-19  
**Kölking, Heinz:** Fachgespräch, KU 1-2011, S. 14-16  
**Koller, Christian:** Recht, KU 9-2011, S. 69-71  
**Komorowski, Dr. Joachim F.:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 39-42  
**König, Stefan:** Personalmanagement, KU 6-2011, S. 30-32  
**Konopka, Sandra:** KU Special Küche 5-2011, S. 8-9  
**Kopf, Dr. med., Daniel:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 31-34  
**Korndörfer, Sabine:** Zukunft, KU 7-2011, S. 38-39  
**Kornel, Dr. Uta:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 63-65  
**Körkte, Dr. med., Heinrich:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 66-69  
**Kraege, Dr. Thorsten:** KU Special Controlling 3-2011, S. 26-29  
**Kraft, Tobias:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 24-27  
**Krahe, Stephan:** Hygiene, KU 9-2011, S. 62-64  
**Krämer, Dr. Nicolas:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 22-25; Finanzierung, KU 4-2011, S. 54-57; Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 20-25  
**Kranich, Christoph:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 12-16  
**Kreutzer, Richard:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 27-29  
**Kriegel, Dr. Johannes:** Prozessmanagement, KU 1-2011, S. 46-47; KU Special IT 3-2011, S. 30-33  
**Krüer, Tobias:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 32-34  
**Krupp, Dr. Sonja:** KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 12-13  
**Kruse-Faulhaber, Iris:** Zukunft, KU 7-2011, S. 55-57  
**Kuhlmann, Hans-Martin:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 85  
**Kühn, Dr., Klaus:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 73-75  
**Kümmel, Katja:** KU Special Controlling 3-2011, S. 26-29  
**Kunisch, Silke:** Zukunft: KU 7-2011, S. 48-50  
**Küpper, Gunhild Dr.:** Unikliniken, KU 3-2011, S. 33-34  
**Kynast, Trudpert:** Grünes Krankenhaus, KU 5-2011, S. 27-28

**L**

**Langner, Dr. Sören:** Personalmanagement, KU 1-2011, S. 7-8; Recht, KU 8-2011, S. 61-63  
**Lehr, Karin:** KU 8-2011, S. 48-50  
**Liehardt, Dr. Hubert:** Zukunft, KU 7-2011, S. 34-37  
**Lienhart, Ph Dr. Franz:** Strategie, KU 1-2011, S. 53-54  
**Lindner, Joachim:** Rehabilitation, KU 6-2011, S. 56-58  
**Limbacher, Christine:** KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 5  
**Link, Sabrina:** KU Special Controlling 3-2011, S. 23-25  
**Lippert, Dr. Heinrich:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 31-33  
**Lischke, Prof. Dr. Volker:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 24-27  
**Littig, Joachim:** Personalmanagement, KU 4-2011, S. 49-50  
**Löffert, Dr. Sabine:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 19-21  
**Löffler, Stefanie:** Konferenzen, KU 5-2011, S. 68-70  
**Loh, Markus:** Grünes Krankenhaus, KU 5-2011, S. 18-19  
**Lohmann, Prof. Heinz:** Fachgespräch, KU 7-2011, S. 21-23  
**Lüngen, Prof. Dr. rer. pol., Markus:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 64-65

**M**

**Mai, Dr. Markus:** Pflegemanagement, KU 5-2011, S. 46-50  
**Maier, Prof. Dr. Björn:** KU Special Controlling 3-2011, S. 2-3; KU Special Controlling 3-2011, S. 7-9  
**Manteuffel, Leonie von:** Rehabilitation, KU Special Rehabilitation 9-2011, S. 8-10  
**Marre, Reinhard Prof. Dr.:** Unikliniken, KU 3-2011, S. 26  
**Martini, Marina Dr.:** Privatisierung, KU 4-2011, S. 58-60  
**Mayer, Alexander G. Dr.:** Kleine Krankenhäuser, KU 2-2011, S. 42-44  
**Mayr, Margit:** KU Special IT 3-2011, S. 30-33  
**Melchert, Andreas:** Beschaffung, KU 9-2011, S. 40-52  
**Melzer, Almut:** Rehabilitation, KU 3-2011, S. 53  
**Meyer-Marzak, Martin:** Personalmanagement, KU 3-2011, S. 43-46  
**Miekley, Falk H.:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 36-38  
**Mitterndorfer, Susanne:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 73-75  
**Mohr, Alexander:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 39-42  
**Mohren, Dr., Martin:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 24-27  
**Möller, Heiko:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 44-47  
**Möller, Wolfgang:** Zukunft, KU 7-2011, S. 52-54  
**Morar, Dr. med. Dipl.-Ing. Rene:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S.26-29  
**Mutter, Christof:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S.26-29  
**Mühlbauer, Prof. Bernd H.:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 54-56  
**Müller, Dipl.-Kffr., Dorit:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S.57-58

**N/O**

**Nachbar, Dipl.-Sportwiss., Katrin:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 28-30  
**Nawratil, Helmut:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 58-59  
**Neubauer, Prof. Dr. Günter:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 14-16  
**Niederberghaus, Dirk:** Finanzierung KU 4-2011, S. 54-57  
**Nielsen, Secina:** Prozessmanagement, KU 1-2011, S. 41-44  
**Noetzel, Jörg Dr.:** Case Management, KU 6-2011, S. 38-43  
**Oberender, Prof. Dr. Dr. h.c. Peter:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 19-20; Klinikmarkt, KU 6-2011, S. 52-55  
**Oeser, Katrin:** Beschaffung, KU 9-2011, S. 40-52  
**Oesterreicher, Ralf:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 14-17, Interview, KU 10-2011, S. 57-59, Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 12-16, Rehabilitation, KU Special Rehabilitation 9-2011, S. 2-4  
**Offermanns, Matthias Dr.:** Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 39-41  
**Olbrich, Dr. med. Dieter:** Rehabilitation, KU 1-2011, S. 58-61

**P**

**Palm, Dr. Hans-Georg:** KU Special Controlling 3-2011, S. 30-32  
**Paulussen, Dr. Torsten:** KU Special IT 3-2011, S. 17-18; Selektivverträge, KU 9-2011, S. 59-61  
**Penter, Prof. Dr. Volker:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 17-18; Ambulante Versorgung, KU 1-2011, S. 34-35  
**Peterson, Dr. Fabian:** KU Special Küche 5-2011, S. 2-4  
**Pfeuffer, Bianca:** KU Special Controlling 3-2011, S. 12-15  
**Piwernetz, Dr., Klaus:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 12-16  
**Pundt, Prof. Dr. Johanne:** Young Professionals, KU 7-2011, S. 77-78

**R**

**Ramolla, Dr. Thomas:** OP-Management, KU 9-2011, S. 31-33  
**Rasche, Prof. Dr. rer. pol. habil. Christoph:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 44-47  
**Reckwitz, Dr. Nanni:** Prozessmanagement, KU 1-2011, S. 46-47  
**Reif, Marina:** Fachgespräch, KU 1-2011, S. 14-16; Konferenzen, KU 1-2011, S. 55-57; Klinikmarkt, KU 2-2011, S. 13-14; Fachgespräch, KU 2-2011, S. 17-19; Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 20, Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 33, Gesundheitsregionen, KU 2-2011, S. 36-37, Gesundheitsregionen, KU 2-2011, S. 38; Trägerstrukturen, KU 2-2011, S. 53-55; Fachgespräch, KU 4-2011, S. 17-19; VKD, KU 4-2011, S. 70-72; KU Special IT 3-2011, S. 3-4; Fachgespräch, KU 6-2011, S. 14-16; Konferenzen, KU 6-2011, S. 72-74; Zukunft, KU 7-2011, S. 67; Fachgespräch, KU 8-2011, S. 14-16; Personalmanagement, KU 8-2011, S. 17-18; Fachgespräch, KU 9-2011, S. 13-16, KU 10-2011, Konferenzen, S. 72, Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 60, VKD-Verbandsbericht, KU 11-2011, S. 80-83  
**Reimann, Dr. Axel:** Rehabilitation, KU Special Rehabilitation 9-2011, S. 11-15  
**Reiners, Christoph Prof. Dr. Dr.:** Unikliniken, KU 3-2011, S. 24-25, Interview Strategische Positionierung, KU 11-2011, S.60  
**Rentmeister, Michael:** Unikliniken, KU 3-2011, S. 33-34  
**Reuter, Marcel:** KU Special IT 3-2011, S. 26-29  
**Richter, Jochen:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S.17-19  
**Riechel, Christoph:** Zukunft, KU 7-2011, S. 48-50  
**Rink, Dr. Oda:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 24-27  
**Rieger, Wolfgang:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 52-56  
**Risse, Dr. Ing., Jörg:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 43-46  
**Röttsches, Volker :** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 30-32  
**Rojahn, Matthias:** Finanzierung, KU 9-2011, S. 43-46  
**Roos, Dr. jur. Christoph:** Recht, KU 5-2011, S. 51-53  
**Roppelt, Christian:** Rehabilitation, KU 3-2011, S. 53  
**Rottkord, Hiltrud:** Unikliniken, KU 3-2011, S. 33-34  
**Rowohlt, Peter:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 30-32  
**Rulle, Oliver:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 60-62

**S**

**Saade, Peter:** Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 25-28  
**Sackmann, Michael Prof. Dr.:** Personalmanagement, KU 4-2011, S. 44-47  
**Savitsky, Igor:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 34-38  
**Schaffert, Corinna:** Disease Management, KU 3-2011, S. 50-52  
**Schaffert, Reinhard:** Psychiatrie-Entgeltsystem, KU 6-2011, S. 17-19  
**Schaller, Hans:** Recht, KU 5-2011, S. 54-56  
**Schanz, Benno:** Psychiatrie-Entgeltsystem, KU 2-2011, S. 10-11  
**Schaper, Gert-Peter:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 20-22  
**Scheer, Ulrich:** Grünes Krankenhaus, KU 5-2011, S. 27-28  
**Scheiwe, Eva-Maria:** KU Special IT 3-2011, S. 10-13  
**Schidrich, Alexander:** Ambulante Versorgung, KU 1-2011, S. 34-35  
**Schildwächter, Manuela:** Zukunft, KU 7-2011, S. 55-57  
**Schlaudt, Dr. Hans-Peter:** Qualitätsmanagement, KU 1-2011, S. 50-52  
**Schlicht, Prof. Dr.Wolfgang:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 28-30  
**Schmitt, Andreas:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 14-16  
**Schmidt-Michel, Paul-Otto:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 52-56  
**Schmitt, Kathrin:** Rehabilitation, KU 4-2011, S. 32-34; KU Special Küche 5-2011, S. 10-12  
**Schmitt, Joachim M.:** KU Special Medizintechnik 6-2011, S. 2-4  
**Schmitt-Rüth, Stephanie:** KU Special IT 3-2011, S. 30-33  
**Schmitz, Barbara:** Finanzierung, KU 4-2011, S. 51-53  
**Schmitz, Dr. Frank:** Unikliniken, KU 3-2011, S. 27-29; Personalmanagement, KU 8-2011, S. 23-26  
**Schöffski, Prof. Dr. ,Oliver:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 39-42  
**Scholz, Ralf Dr.:** Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 25-28  
**Schüring, Stefan:** Rehabilitation, KU 4-2011, S. 20-24  
**Schürmann, Julia:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S.14-17  
**Schütte, Daniela:** Kleine Krankenhäuser, KU 4-2011, S. 13-16; Fachgespräch, KU 5-2011, S. 15-17  
**Schütz, Jochen:** Personalmanagement, KU 6-2011, S. 30-32  
**Schuh, Claudia:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 4-6  
**Schultes, Rainer.** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S.38-41  
**Schwegel, Philipp Dr.:** Klinikmarkt, KU 6-2011, S. 52-55  
**Schwenk, Uwe:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 12-16  
**Selbmann, Prof. Dr. Hans-Konrad:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 70  
**Sens, Dr. phil.: Brigitte:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 12-16  
**Seyfried, Diana:** Fachgespräch, KU 3-2011, S. 13-16; KU Special StudienführerPlus, 2-2011, S. 2-4  
**Sieverling, Nicola:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 32-33  
**Smiglewicz, Jürgen:** KU Special Controlling 3-2011, S. 2-3  
**Spitzer, Prof. Dr. med., Stefan:** Qualitätsmanagement, KU 10-2011, S. 46-47  
**Stafflinger, Clemens:** Kleine Krankenhäuser, KU 2-2011, S. 42-44  
**Stanger, Sebastian:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 70-72  
**Steinhagen-Thiessen, Prof., Elisabeth:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 24-27  
**Steffen, Petra Dr.:** Ländliche Versorgung, KU 2-2011, S. 39-41  
**Stiasni, Dr. Christian:** Einkauf & Logistik, KU 1-2011, S. 38-40  
**Stibbe, Prof. Dr. Rosemarie:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 29-31  
**Stierle, Dr. Jürgen:** Gesundheitscontrolling, , KU 8-2011, S. 65-66  
**Stoffers, Christian:** Young Professionals, KU 2-2011, S. 75-76; VKD, KU 5-2011, S. 63-64; Marketing, KU 5-2011, S. 76-78; Zukunft, KU 7-2011, S. 24-25; Zukunft, KU 7-2011, S. 42-43; OP-Management, KU 9-2011, S. 34-36  
**Stranz, Stefan:** Psychiatrie-Entgeltsystem, KU 2-2011, S. 10-11  
**Strotbek, Johannes:** Qualitätsmanagement, KU 1-2011, S. 50-52; KU Special Küche 5-2011, S. 13-16, Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 57-58  
**Struckmann, Daniel:** KU Special IT 3-2011, S. 19-23  
**Stumpf, Steffen:** Selektivverträge, KU 9-2011, S. 59-61  
**Sunder, Wolfgang:** Zukunft, KU 7-2011, S. 48-50

**T/U**

**Tecklenburg Andreas:** Patientenmanagement, KU 3-2011, S. 38-42  
**Terbeck, Julian:** Prozessmanagement, KU 1-2011, S. 41-44  
**Teschner, Sarah:** Rehabilitation, KU 4-2011, S. 36-38  
**Thölke, Dr. Ulrich:** Ambulante Versorgung, KU 1-2011, S. 34-35  
**Tilgen, Melanie:** Kleine Krankenhäuser, KU 1-2011, S. 29-31  
**Toussaint, Martina:** Patientenmanagement, KU 3-2011, S. 38-42  
**Uhlein, Svenja:** KU Special StudienführerPlus 2-2011, S. 6  
**Ulrich, Ralf E.:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S. 41-43

**V**

**Vatteroth, Dr. Hans-Christian:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 34-38  
**Verstege, Jimmy Roy Ecoma:** Grünes Krankenhaus, KU 5-2011, S. 29-32  
**Vollert, Erhard:** Case Management, KU 6-2011, S. 38-43  
**Vollert, von Eiff, Prof. Dr. Dr. Wilfried:** KU Special IT 3-2011, S. 19-23  
**Vorst, Burkhard van der:** Strategische Positionierung, KU 11-2011, S. 43-46  
**von Schroeders, Dr. Nikolai:** KU Special Controlling 3-2011, S. 10-11

**W**

**Wagner, Prof. Dr. Karin:** Beschaffung, KU 9-2011, S. 40-52  
**Weid, Sabrina:** Recht, KU 8-2011, S. 58-60  
**Weider, Nicole:** Rehabilitation, KU 6-2011, S. 56-58  
**Weitzel, Andres:** KU Special Medizintechnik 6-2011, S. 10-12  
**Welb, Joachim:** KU Special PlanenBauenGestalten 7-2011, S. 4-6  
**Wilfert, Uwe:** Kleine Krankenhäuser, KU 2-2011, S. 42-44; Personalmanagement, KU 3-2011, S. 47-49  
**Windeck, Dr. Peter:** Personalmanagement, KU 8-2011, S. 27-29  
**Wolf, Manfred:** KU Special Medizintechnik 6-2011, S. 7-9  
**Wolff, Bodo von:** Recht, KU 4-2011, S. 61-62, KU 10-2011, S. 73  
**Wolf-Menzler, Claus:** KU Special Controlling 3-2011, S. 2-3 Integrierte Versorgung, KU 10-2011, S.46-47  
**Wolker, Dr. med Angela:** Personalmanagement, , KU 1-2011, S. 48-49  
**Wrobel, Carsten:** KU Special Controlling 3-2011, S. 12-15

**Z**

**Zapp, Dr. Winfried:** Prozessmanagement, KU 1-2011, S. 41-44  
**Zeiß, Ralf:** Zukunft, KU 7-2011, S. 28-33  
**Zimdars, Frank:** Rehabilitation, KU 6-2011, S. 56-58  
**Zimmer, Dominik Dr.:** Marketing, KU 6-2011, S. 60-62  
**Zimmer, Ekkehard:** Unikliniken, KU 3-2011, S. 17-20  
**Zimmermann, Sonja:** Demografischer Wandel, KU 12-2011, S.59-61  
**Zippel, Claus:** KU Special Medizintechnik 6-2011, S. 10-12  
**Zygmunt, Marek Prof.:** Unikliniken, KU 3-2011, S. 21-23